

¿Puede su red de proveedores resistir los seísmos?

Por qué fortalecer la resiliencia de la cadena de suministro podría salvar su empresa

La crisis del COVID 19, además de convertirse en el mayor impacto que se recuerda en la cadena de suministro y en el mundo en general, ha puesto de manifiesto un problema más amplio para las empresas. Muchas organizaciones no están preparadas para afrontar los impactos en la cadena de suministro y las interrupciones que se producen cuando se producen los seísmos. Y la pandemia ha demostrado que prepararse para estos acontecimientos repentinos no solo es prudente, sino que es vital para la solidez y el éxito a largo plazo de una empresa.



Los estudios de QBE han demostrado que las empresas pueden tener que **enfrentarse a un impacto importante en la cadena de suministro** una vez cada cuatro años de media¹.

El impacto final de estos sucesos también puede ser considerable, ya que la media de **las empresas pierde más de medio año de beneficios netos** cuando se producen sucesos importantes².



Una cadena de suministro tiene la misma solidez que su capacidad para resistir, recuperarse y adaptarse a las crisis de la cadena de suministro y la distribución.

Qué hay que tener en cuenta

Se puede minimizar la exposición a las crisis si se conocen los tipos de situaciones que las empresas y sus cadenas de suministro deben observar:

1.



Estructura y concentración de proveedores / distribuidores

Disponer de una lista más reducida de proveedores puede facilitar la gestión de las redes y hacerlas más rentables, pero también expone a la red a riesgos. Comprender la concentración y la estructura de su cadena de suministro es fundamental para preparar los planes de contingencia.

2.



Concentración geográfica y fiabilidad

Muchas cadenas de suministro del sector tienen concentraciones geográficas. Si se mira más arriba en la cadena de valor, pueden surgir problemas.

3.



Niveles de inventario

Los conceptos de inventario se han centrado tradicionalmente en mejorar la eficiencia y la rentabilidad de la cadena de suministro. Entender la probabilidad, y el impacto, de las interrupciones en su cadena de suministro es clave para determinar los niveles de inventario.

4.



Vulnerabilidades en su cadena de suministro

Cada sector tiene sus propios riesgos en la cadena de suministro. Es importante que comprenda los riesgos inherentes a los proveedores ascendentes y conectados.

5.



Posición financiera del proveedor

A menudo se pasa por alto la importancia de la solidez financiera de la red. Con las cadenas de suministro interconectadas que existen actualmente, el fracaso de un participante puede tener un impacto importante en todos los demás.

Cómo prepararse para los impactos

Hay procesos que pueden ayudarle a preparar a su empresa para las crisis imprevistas de la cadena de suministro. La clave está en saber cómo minimizar la exposición a los riesgos, como por ejemplo conocer a fondo la resiliencia financiera de las organizaciones en las que se confía, así como las alternativas de los proveedores.

Abrir las líneas de comunicación con los proveedores y mantener un diálogo activo puede ayudar a rellenar los espacios en blanco y las incertidumbres que de otro modo podría tener. Las comprobaciones y evaluaciones constantes le permiten obtener la información que necesita para tener una visión a largo plazo de las posibles interrupciones de la actividad y del grado de solidez de su red.

Para obtener más información sobre cómo entender el riesgo de la cadena de suministro, lea nuestro artículo aquí.

¹ QBE Research, Hesmur Research

² QBE Research, Hesmur Research